



# Studio Nicco

*Consulenza del lavoro e  
gestione del personale*



Carcare, lì 03.03.2021

## **Circolare n. 57 – ALLEGATO 2**

**Oggetto:** Schema di raccordo

Le tabelle presenti nell'allegato operano una sintesi delle caratteristiche principali di ciascun Campo di Responsabilità, suddivise per livelli.

L'obiettivo è quello di semplificare l'attività di classificazione e riclassificazione del personale.

\*\*\*\*\*

---

Studio Nicco

Carcare (Sv) - Via Santa Caterina 36  
Tel. 019-518757 Fax. 019-9242052  
e-mail: [info@studionicco.it](mailto:info@studionicco.it) web: [www.studionicco.it](http://www.studionicco.it)

Savona (Sv) – Piazza Mameli, 6/6  
Tel. 019-9246447 Fax. 019-9242052  
e-mail: [info@studionicco.it](mailto:info@studionicco.it) web: [www.studionicco.it](http://www.studionicco.it)

<b>RUOLI OPERATIVI</b>		
	<b>D1</b>	<b>D2</b>
<b>Autonomia – responsabilità gerarchico/funzionale</b>	I lavoratori svolgono attività produttive, amministrative o di servizio elementari sulla base di istruzioni di lavoro definite	I lavoratori con limitata autonomia svolgono attività produttive, tecniche, amministrative o di servizio ordinarie
<b>Competenza tecnico-specifica</b>	Non sono richiesta abilità e/o conoscenze specifiche	Limitata iniziativa di adattamento, manutenzione e regolazione su attività e strumenti, interagiscono con il proprio gruppo di lavoro, riportano autonomamente gli avanzamenti operativi e le anomalie identificate
<b>Competenze trasversali</b>	Competenze digitali, aritmetiche e di comunicazione di base in lingua italiana	Utilizzano rapporti preimpostati o informatizzati e semplici strumenti di comunicazione digitale, adottando la corretta terminologia tecnica di base, anche di origine straniera
<b>Polivalenza</b>	Un solo ambito di intervento	Conoscenze e abilità specifiche adeguate all'applicazione di istruzioni e procedure di lavoro con strumenti e sistemi, anche digitali, preimpostati
<b>Polifunzionalità</b>	Limitato numero di posizioni di lavoro in un solo ambito di funzioni	Area di lavoro determinata per uno specifico ambito operativo/produttivo o funzionale
<b>Miglioramento continuo e innovazione correlate ai nuovi sistemi integrati di gestione</b>	Sulla base del contesto aziendale i lavoratori sono coordinati nella partecipazione alle iniziative di miglioramento aziendali.	Sono normalmente coinvolti utilizzando le metodologie prescritte nelle eventuali iniziative o sistemi di miglioramento aziendale
<b>Esempi</b>	Manutentore ex "allievo"	Manutentore

Studio Nicco

Carcare (Sv) - Via Santa Caterina 36  
 Tel. 019-518757 Fax. 019-9242052  
 e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

Savona (Sv) – Piazza Mameli, 6/6  
 Tel. 019-9246447 Fax. 019-9242052  
 e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

<b>RUOLI TECNICO SPECIFICI</b>			
	<b>C1</b>	<b>C2</b>	<b>C3</b>
<b>Autonomia – responsabilità gerarchico/funzionale</b>	Svolgono le attività di cui al livello precedente con un ruolo di collegamento operativo non gerarchico	Normale autonomia nella scelta esecutiva dei procedimenti, con contributo individuale nelle attività tecnico-produttive, tecniche e amministrative o di servizio ricorrenti, complesse e di elevata precisione	Responsabilità sullo svolgimento ed i risultati di specifiche attività produttive, tecniche, amministrative o di servizio con le opportune autonomie di iniziativa nell'ambito delle previsioni aziendali a fronte della variabilità dei processi
<b>Competenza tecnico-specifica</b>	Competenza di diagnosi tecnico-specifica: Propongono interventi di semplici modifiche e adattamenti e forniscono un apporto attivo ai processi di miglioramento con autonomia nell'applicazione delle metodologie disponibili	Conoscenze e abilità complete della tecnologia e della disciplina specifica con la capacità di interpretare istruzioni, disegni, schemi, modelli di normale utilizzo e di applicare nell'ambito di procedure generali, le più opportune tecniche e strumenti, anche digitali, di analisi ed intervento, con la responsabilità della corretta esecuzione:	Possiedono complete ed articolate competenze delle tecnologie e delle discipline specifiche che permettono di affrontare autonomamente operazioni e lavori complessi e di elevata difficoltà, anche non ricorrenti. Effettuano diagnosi, specialistiche e complesse non predeterminate. Svolgono con autonomo contributo di diagnosi ed analisi, adattamento e manutenzione e regolazione di sistemi complessi, comunicando gli avanzamenti operativi, le anomalie e le soluzioni identificate nei modi adeguati.

Studio Nicco

Carcare (Sv) - Via Santa Caterina 36  
Tel. 019-518757 Fax. 019-9242052  
e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

Savona (Sv) – Piazza Mameli, 6/6  
Tel. 019-9246447 Fax. 019-9242052  
e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

<b>RUOLI TECNICO SPECIFICI</b>			
	<b>C1</b>	<b>C2</b>	<b>C3</b>
<b>Competenze trasversali</b>	Competenze comunicative e di lavoro in gruppo	Contribuiscono all'adattamento, manutenzione e regolazione dei processi relativi al proprio gruppo di lavoro, comunicando gli avanzamenti operativi e le anomalie identificate, con utilizzo elementare di terminologia nella lingua straniera rilevante	Utilizzano strumenti di comunicazione e semplice ricerca ed elaborazione digitale dei dati e delle informazioni, con utilizzo elementare di terminologia nella lingua straniera rilevante.
<b>Polivalenza</b>	Sull'insieme di un gruppo omogeneo di apparati-macchine-linee-sistemi in funzione con il contesto tecnologico e organizzativo	Su gruppi anche eterogenei di macchine-linee-impianti.  Consapevolezza interdisciplinare con cui interagiscono con altre funzioni aziendali e con i clienti e fornitori, anche esterni	Su un'ampia famiglia di tecnologie.  Ambito operativo o funzionale ampio con consapevolezza interdisciplinare. Sono capaci di interagire con altre funzioni aziendali e con i clienti e fornitori, anche esterni
<b>Polifunzionalità</b>	Polivalenza e riconosciuta autonomia	Nell'ambito dell'autonomia esecutiva, in base alle definizioni organizzative guidano un gruppo di altri lavoratori	Guidano e controllano gruppi o squadre articolate di altri lavoratori con eventuale interfaccia verso altre unità e funzioni
<b>Miglioramento continuo e innovazione correlate ai nuovi sistemi integrati di gestione</b>	Lavorano in team o con team connessi, svolgendo un ruolo di tutoraggio e formazione in affiancamento ai colleghi secondo piani e modalità definiti	Partecipano attivamente alle iniziative o sistemi di miglioramento assicurando il corretto utilizzo delle metodologie adottate e coordinano operativamente gruppi di lavoro e di miglioramento	Partecipano attivamente alle iniziative o sistemi di miglioramento assicurando il corretto utilizzo delle metodologie adottate e coordinando operativamente i gruppi di lavoro e miglioramento
<b>Esempi</b>	Manutentore	Manutentore	Capo Manutentore

Studio Nicco

Carcare (Sv) - Via Santa Caterina 36  
Tel. 019-518757 Fax. 019-9242052  
e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

Savona (Sv) – Piazza Mameli, 6/6  
Tel. 019-9246447 Fax. 019-9242052  
e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

<b>RUOLI SPECIALISTICI E GESTIONALI</b>			
	<b>B1</b>	<b>B2</b>	<b>B3</b>
<b>Autonomia – responsabilità gerarchico/funzionale</b>	Nell’ambito di importanti funzioni o aree di specializzazione, con ampia autonomia operativa e responsabilità dei risultati, svolgono attività produttive, tecniche, amministrative o di servizio di elevato livello tecnico	Esercitano, con discrezionalità di decisione nell’ambito di direttive generali, responsabilità autonoma di unità e/o progetti, assicurando la gestione organizzativa ed economica delle risorse assegnate	Caratteristiche della declaratoria precedente con presidio delle competenze distintive ed – in funzione dei contesti aziendali – assicurano attività di gestione e supervisione di funzioni, servizi, enti produttivi e/o progetti fondamentali per l’azienda
<b>Competenza tecnico-specifica</b>	Competenza e perizia tecnico-specifiche elevate, derivanti da articolati percorsi di esperienza e formazione. Propongono e realizzano, in fase di esecuzione nel rispetto delle procedure dei livelli di responsabilità, modifiche e varianti, con autonomia di diagnosi, analisi, definizione e regolazione dei processi e degli strumenti, con autonomia nella presentazione delle attività e dei problemi	Competenze specialistiche rilevanti per l’efficienza e la continuità tecnico produttiva dell’azienda. Svolgono e coordinano con definizione delle priorità operative attività complesse in condizioni normalmente prevedibili ma soggette a cambiamento, diagnosticando le soluzioni e scegliendo l’utilizzo dei metodi e degli strumenti specialistici e generali pertinenti	Alta specializzazione sostenuta da percorsi di formazione avanzata ed esperienza specifica con competenza di gestione di cambiamenti e problemi non determinabili a priori, sviluppando soluzioni innovative in risposta a problemi complessi e negoziando autonomamente in contesti articolati e di incertezza
<b>Competenze trasversali</b>	Contribuiscono con competenze ed attività riferite ad ambiti funzionali anche in diverse aree operative aziendali e con i clienti e fornitori interni ed esterni. Utilizzano con perizia strumenti di comunicazione ed elaborazione digitale, esprimendosi adeguatamente nella lingua straniera in uso	Avanzata competenza di reperimento e trattamento delle informazioni tecnico economico necessarie e di impostare analisi e presentazioni complesse coordinando contributi e utilizzando con perizia strumenti di comunicazione ed elaborazione digitale, comunicando nella lingua straniera in uso	Avanzata competenza di reperimento e trattamento delle informazioni tecnico economico necessarie e di impostare analisi e presentazioni complesse coordinando contributi e utilizzando con perizia strumenti di comunicazione ed elaborazione digitale, comunicando nella lingua straniera in uso
<b>Polivalenza</b>	Su un’ampia famiglia di tecnologie	Su un’ampia famiglia di tecnologie e ambiti specialistici	Su un’ampia famiglia di tecnologie

Studio Nicco

Carcare (Sv) - Via Santa Caterina 36  
 Tel. 019-518757 Fax. 019-9242052  
 e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

Savona (Sv) – Piazza Mameli, 6/6  
 Tel. 019-9246447 Fax. 019-9242052  
 e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

<b>RUOLI SPECIALISTICI E GESTIONALI</b>			
	<b>B1</b>	<b>B2</b>	<b>B3</b>
<b>Polifunzionalità</b>	Guidano, coordinano e conducono con apporto di elevata competenza tecnico-pratica un gruppo di altri lavoratori	Contribuiscono su ampie famiglie di tecnologie e funzioni, in diverse aree operative aziendali ed ambiti in relazione con altre funzioni aziendali e clienti e fornitori esterni in autonomia	Pianificano e perseguono lo sviluppo di competenza e motivazione dei propri collaboratori
<b>Miglioramento continuo e innovazione correlate ai nuovi sistemi integrati di gestione</b>	Sono supportati nello sviluppo di un proprio percorso di apprendimento continuo e contribuiscono allo sviluppo di competenza dei propri collaboratori. Guidano in funzione di significativi obiettivi, iniziative o sistemi di miglioramento aziendale	Promuovono e validano le modifiche e le innovazioni tecniche, metodologiche e organizzative, e contribuendo con autonomia ai progetti di investimento, rappresentano la propria area in attività interfunzionali di miglioramento e progetto	Svolgono attività di coordinamento ed integrazione e innovazione, organizzano e governano processi di modifica e innovazione tecnica, metodologica ed organizzativa, contribuiscono alla configurazione dei progetti di investimento e rappresentano la propria area in ambiti interfunzionali di miglioramento e innovazione
<b>Esempi</b>	Capo Manutentore	Specialista di manutenzione	Responsabile di manutenzione

---

Studio Nicco

Carcare (Sv) - Via Santa Caterina 36  
 Tel. 019-518757 Fax. 019-9242052  
 e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

Savona (Sv) – Piazza Mameli, 6/6  
 Tel. 019-9246447 Fax. 019-9242052  
 e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

<b>RUOLI DI GESTIONE DEL CAMBIAMENTO E INNOVAZIONE</b>	
	<b>A1</b>
<b>Autonomia – responsabilità gerarchico/funzionale</b>	Lavoratori con qualifica di quadro che – oltre alle caratteristiche della declaratoria precedente – con carattere di continuità e limitate deleghe di poteri e rappresentanza esercitano ampia autonomia nell’ambito degli obiettivi generali dell’impresa per il presidio di importanti aree di competenza specialistica e per la conduzione di uno o più servizi, unità e/o progetti, anche di grandi dimensioni e complessità e rilievo strategico, coordinando funzioni diverse ed assicurando la gestione dei fattori tecnologici, umani, organizzativi ed economici del perimetro assegnato proponendo obiettivi specifici e contribuendo alla definizione degli stessi obiettivi generali in un contesto di cambiamento non determinabile a priori
<b>Competenza tecnico-specifica</b>	Elevate capacità tecniche, gestionali, organizzative ed avanzata conoscenza del settore in cui operano e delle connessioni con i settori correlati
<b>Competenze trasversali</b>	Avanzata competenza di reperimento e trattamento delle informazioni tecnico economico necessarie e di impostare analisi e presentazioni complesse coordinando contributi e utilizzando con perizia strumenti di comunicazione ed elaborazione digitale, comunicando nella lingua straniera in uso
<b>Polivalenza</b>	Su un’ampia famiglia di tecnologie
<b>Polifunzionalità</b>	Operano e gestiscono per obiettivi nell’ambito di complessi processi aziendali governando le strategie di ottimizzazione e sviluppo delle risorse umane, materiali ed immateriali
<b>Miglioramento continuo e innovazione correlate ai nuovi sistemi integrati di gestione</b>	Promuovono ed orientano processi di cambiamento strutturale e tecnico ed organizzativo utilizzando un articolato portafoglio di competenze tecnologiche, organizzative, personali e sociali
<b>Esempi</b>	Responsabile di manutenzione

---

Studio Nicco

Carcare (Sv) - Via Santa Caterina 36  
 Tel. 019-518757 Fax. 019-9242052  
 e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it

Savona (Sv) – Piazza Mameli, 6/6  
 Tel. 019-9246447 Fax. 019-9242052  
 e-mail: info@studionicco.it web: www.studionicco.it